



## COMPTE RENDU DE LA RENCONTRE AGORA PYRÉNÉES

Réunis le jeudi 23 avril 2026 à Guzet (Auberge du Certescan)

### « Quel avenir pour le territoire du Haut-Couserans à l'heure des transitions ? »

#### **Participants présents :**

*Vincent Fonvieille / Maurice Guillaume / Christian Caussidery / Jean-Claude Emlinger / Francis Rousseau / Bernard Garcia / Olivier Bessy / Christine Massoure / Jean-Louis Orengo / Philippe Maurisse / Elvire Prochilo / Laurent Triolet / Vincent Guilloux / Jacques Croiziers / Sebastian Venturi / Loïc Cresto / Claire Carulla / Jean-Claude Boiteau / Vincent Rozes / Matthieu Cruége / David Gardelle / Gladys Desprez / Laura Servat / Kevin Marché / Pierre Tella / Henri Taverner / Sarah Daleau / Vivien Minaud / Raphaël Morino-Ros / Philippe Garcia / Anais Mirada / Brigitte Fort / Denis Crabol / Marie-Anne Dupont / Philippe Lacube / Sandrine Lacube / Bernadette Rieu Rogalle / Jacqueline Dubois / Yvan Cazaux / Georges Arcizet / Cécile Gounot*

#### **Participants présents mais non inscrits :**

*Jean-Noël Vigneau / Alain Servat / Paul Mirouze / Patrick Boyer / Sylvain Dumas / Magdalena Donat / Christophe Cambou / Christian Carrere / Olivier Fernandez / Vanessa Julien / Bruno Kararon / Chloé Bourdil / Pierrette Icart / Michel Pichan / Clément Catorre / François Benoit-Cattin / Christian Broué /*



## SOMMAIRE

<b>Programme de la journée.....</b>	<b>3</b>
<b>Ouverture de la Rencontre Agora.....</b>	<b>4</b>
<b>Présentation du projet de territoire du Couserans.....</b>	<b>5</b>
<b>Témoignages et échanges sur les thématiques à enjeux du territoire.....</b>	<b>5</b>
1. Ski et thermalisme : un modèle en transition.....	5
2. Le développement d'activités de diversification : quels enjeux, quelles actions et perspectives ?.....	6
3. Le pastoralisme : comment réussir à préserver cette activité essentielle en l'ouvrant vers de nouveaux horizons ?.....	7
4. Comment collaborer avec le versant sud et s'ouvrir sur des projets transfrontaliers ?.....	8
<b>Conclusion de la matinée.....</b>	<b>9</b>
<b>Repas convivial et visite des installations et de l'observatoire de la station.....</b>	<b>10</b>

## Programme prévisionnel de la journée

### 9h : Accueil café

### 10h : Début de la rencontre avec un accueil introductif

Alain Servat - Maire d'Ustou

Vincent Fonvieille - Président d'Agora Pyrénées

### Présentation des enjeux et du projet du territoire avec une vision politique : la construction d'un projet de territoire fédérateur et ambitieux

Jean-Noël Vigneau - Président de la Communauté de communes Couserans-Pyrénées

### 10h15-12h30 : Différents témoignages et échanges sur les thématiques à enjeux du territoire

#### Ski et thermalisme : un modèle en transition ?

Olivier Bessy - Agora Pyrénées et chercheur au laboratoire TREE

Paul Mirouze - Directeur de la station de Guzet

Alain Servat - Maire d'Ustou

Patrick Boyer - Maire d'Aulus

David Gardelle - Directeur Général Adjoint de la Communauté de communes Couserans-Pyrénées

#### Le développement d'activités de diversification : quels enjeux, quelles actions et perspectives ?

Christian Caussidéry - Agora Pyrénées

Sylvain Dumas - Directeur des Sports de la Communauté de communes Couserans-Pyrénées

Magdalena Donat - Auberge du Certescan

Jacques Croiziers - Jean-Claude Bioteau - Association Ciel d'Occitanie

#### Le pastoralisme : comment réussir à préserver cette activité essentielle en l'ouvrant vers de nouveaux horizons ?

Francis Rousseau - Agora Pyrénées

Bernard Garcia - Agora Pyrénées

Christophe Cambou - Directeur de la Fédération Pastorale

Sébastien Venturi - Paysan fromager

Christian Carrère - Eleveur de vaches gasconnes et Maire d'Ercé

#### Comment collaborer avec le versant sud et s'ouvrir sur des projets transfrontaliers ? *Zoom sur le sentier du Tavascan (projet Piton POCTEFA)*

Vincent Fonvieille - Agora Pyrénées

Mathieu Cruège - Directeur du Parc Naturel Régional des Pyrénées Ariégeoises

Olivier Fernandez - Guide de Haute montagne

### 12h30 : Repas autour d'un buffet

### 14h30 : Visite des installations de la station de Guzet et de l'observatoire

### 16h : Fin de la rencontre



## Ouverture de la Rencontre Agora

La rencontre Agora Pyrénées du 23 avril 2026, organisée à la station de Guzet, a débuté à 10h par un accueil introductif réunissant les différents acteurs du territoire. Georges ARCIZET, maire adjoint d'Ustou, a ouvert la matinée en souhaitant la bienvenue aux participants, tout en excusant l'absence d'Alain Servat, maire d'Ustou, ainsi que de Jean-Noël Vigneau, président de la Communauté de communes Couserans-Pyrénées, retenus par d'autres engagements.

David Gardelle a ensuite rappelé la volonté de la Communauté de communes d'accueillir cette rencontre Agora sur le territoire du Couserans, avec l'objectif de favoriser les échanges et de renforcer les liens avec les acteurs du massif pyrénéen.

Vincent Fonvieille, président d'Agora Pyrénées, a poursuivi en revenant sur l'historique de l'association, créée en 2018 dans la continuité de la dynamique « Une marque pour les Pyrénées », jusqu'au lancement officiel de la marque en octobre 2023. Il a souligné le positionnement d'Agora Pyrénées comme une interface entre la société civile et les institutions, à la fois « *think tank* » et « *do tank* », et a rappelé ses principales actions, notamment l'organisation de Pyrénéo en partenariat avec l'Agence des Pyrénées et la reprise de Pyrénées Magazine sous forme de SCIC dont l'association assure aujourd'hui la présidence. La présentation du déroulé de la journée par Christian Caussidéry est venue compléter cette introduction, accompagnée de remerciements adressés aux organisateurs, en particulier à David Gardelle.



Christian Caussidéry, 23/04/26



Christian Caussidéry, 23/04/26



## Présentation du projet de territoire du Couserans

Dans la continuité de cette ouverture, David Gardelle a présenté les enjeux et les grandes orientations du projet de territoire porté par la Communauté de communes Couserans-Pyrénées, en insistant sur la volonté de construire une vision politique fédératrice et ambitieuse, dépassant le seul cadre de la station de Guzet. Il a rappelé que le ski demeure aujourd'hui un moteur économique essentiel et qu'il continuera de l'être durant la période de transition, tout en soulignant la nécessité, engagée depuis les années 2000, d'adapter le modèle en agrégeant l'ensemble des offres du territoire afin de mieux les valoriser dans une logique globale et cohérente.

## Témoignages et échanges sur les thématiques à enjeux du territoire

### 1. Ski et thermalisme : un modèle en transition

Les premiers échanges thématiques ont porté sur la question du modèle économique du territoire, à travers le prisme du ski et du thermalisme. Olivier Bessy a introduit les débats en rappelant que la transition nécessitera du temps et devra concerner l'ensemble de l'écosystème territorial. Il a distingué trois niveaux de transition :

- une transition d'adaptation centrée sur la station visant à sécuriser et prolonger l'activité ski pour soutenir l'économie locale,
- une transition de diversification touristique reposant sur une logique de destination et de complémentarité entre les offres du territoire,
- une transition d'innovation territoriale structurée autour d'un projet de territoire et qui suppose de réinventer un mode de vie à l'année en montagne en hybridant les activités et en développant une véritable habitabilité permanente.

Il a également souligné les résistances à l'innovation et le manque actuel d'ingénierie et de modèles économiques structurés. David Gardelle a complété ces propos en évoquant les projets structurants, notamment la retenue de Gérard à vocation multi-usage, destinée à la fois à la production de neige de culture, à la lutte contre les incendies et aux abreuvements des troupeaux.

Patrick Boyer a retracé l'histoire des thermes d'Aulus, marquée par une période de forte attractivité au début du XXe siècle, suivie d'un déclin progressif, avant une phase de renouveau engagée récemment grâce à l'élargissement de l'offre vers la rhumatologie et le bien-être. Il a insisté sur la nécessité d'investissements importants et sur la recherche d'un positionnement complémentaire aux autres stations thermales. Paul Mirouze a rappelé la forte dépendance économique à l'activité hivernale, dont le chiffre d'affaires reste largement

supérieur à celui de l'été, tout en précisant que la neige de culture permet de consolider l'existant sans garantir à elle seule l'ouverture de la station.

Les échanges ont mis en évidence la nécessité de sortir d'un modèle mono-activité tout en reconnaissant le rôle encore central de l'hiver, ainsi que l'importance de travailler sur un projet de territoire quatre saisons intégrant l'acceptabilité du développement touristique et améliorant la notoriété du territoire (c schéma David Gardelle).



## **2. Le développement d'activités de diversification : quels enjeux, quelles actions et perspectives ?**

La seconde séquence a été consacrée aux enjeux de diversification. Sylvain Dumas a présenté les actions engagées par la Communauté de communes depuis la fusion de 2018, notamment la relance des activités estivales à Guzet autour de la luge et le développement d'activités complémentaires telles que le kart ou le tir laser, qui ont permis de redynamiser l'économie locale et d'augmenter significativement le chiffre d'affaires estival. Il a néanmoins souligné que les principaux défis reposent sur la capacité à investir, notamment pour moderniser les équipements et améliorer l'attractivité globale du site.

Magdalena Donat a partagé son expérience de reprise de l'Auberge du Certescan, mettant en avant son attachement au territoire et l'importance de prendre en compte des enjeux tels que l'accessibilité et la gestion de l'énergie dans les projets futurs.

Jean-Claude Bioteau a présenté l'observatoire astronomique Ciel d'Occitanie, situé au cœur d'un espace naturel protégé, en insistant sur son potentiel pédagogique et inclusif, tout en pointant le manque d'offres d'hébergement adaptées, notamment pour les groupes.

Les échanges ont également fait émerger des préoccupations autour de la place de la culture et du patrimoine dans le projet de territoire, de l'enjeu du maintien des jeunes populations et de la valorisation des initiatives locales, à l'image des partenariats avec le lycée hôtelier de Saint-Girons ou des actions menées par l'association des amis de Guzet.



Diapositive de David Gardelle, 2026



Christian Caussidéry, 23/04/26

### **3. Le pastoralisme : comment réussir à préserver cette activité essentielle en l'ouvrant vers de nouveaux horizons ?**

La troisième thématique a porté sur le pastoralisme, présenté comme une composante essentielle du territoire à la fois en tant qu'activité économique et en tant que facteur d'entretien et de façonnage des paysages.

Christophe Cambou a rappelé le poids du pastoralisme dans le département, avec un tiers des surfaces concernées et environ 600 familles transhumantes, tout en soulignant les enjeux liés au renouvellement des exploitations, au foncier et à la pression croissante de la prédation, notamment de l'ours, qui impose des adaptations constantes des pratiques.

Sébastien Venturi a témoigné de son parcours de reconversion et de son projet agro-touristique, illustrant les nouvelles formes d'installation, tout en évoquant les difficultés administratives rencontrées.

Christian Carrère a mis en avant la dimension vertueuse du système de transhumance et la nécessité de développer de nouveaux modes de distribution, notamment en circuits courts, tout en insistant sur l'importance de l'accompagnement des agriculteurs, notamment pour permettre leur remplacement.

Bernard Garcia a quant à lui souligné le rôle du pastoralisme comme marqueur d'authenticité, appelant à mieux le valoriser à travers des initiatives telles qu'une route des fromages du Couserans ou des plateformes de distribution.

Les échanges ont mis en lumière la nécessité de renforcer le dialogue entre les différents acteurs du territoire afin de concilier activités agricoles, touristiques et enjeux environnementaux.



#### 4. Comment collaborer avec le versant sud et s'ouvrir sur des projets transfrontaliers ?

La dernière séquence a permis d'aborder la question de l'ouverture vers le versant sud et des projets transfrontaliers. Vincent Fonvieille et Mathieu Cruège ont présenté les dynamiques de coopération à l'échelle du massif, en particulier à travers le projet européen PITON, qui vise à accompagner les territoires de montagne dans leur transition en mobilisant des financements et en favorisant les échanges d'expériences. Ce projet concerne notamment Guzet, aux côtés d'autres sites comme Tavascan ou Canillo, et interroge les trajectoires possibles vers un futur désirable pour ces territoires. Les échanges ont également évoqué d'autres initiatives, telles que la mise à jour d'un topo-guide à l'échelle de l'ensemble des Pyrénées, illustrant la volonté de renforcer les collaborations franco-espagnoles.

### Conclusion de la matinée

Cette matinée d'échanges a mis en évidence la richesse des réflexions engagées et la diversité des enjeux auxquels le territoire du Haut-Couserans est confronté. Elle a surtout souligné l'existence d'une dynamique collective autour d'un projet de territoire qui se veut à la fois fédérateur et innovant, tourné vers l'avenir et attentif aux transitions nécessaires. L'ensemble des interventions a confirmé la volonté partagée de construire un territoire vivant, attractif et résilient, capable de concilier développement économique, préservation des ressources et qualité de vie à l'année.



Christian Caussidéry, 23/04/26

## Repas convivial et visite des installations et de l'observatoire de la station

La journée s'est ensuite prolongée autour d'un buffet organisé au restaurant de l'Auberge du Certescan, offrant aux participants un moment privilégié pour poursuivre les échanges dans une atmosphère chaleureuse, favoriser les rencontres et approfondir les liens entre acteurs du territoire dans un esprit de partage et de convivialité. Par ailleurs, nous adressons nos sincères remerciements à la Communauté de communes Couserans-Pyrénées pour la qualité de son accueil et pour sa générosité, notamment à travers l'offre du petit-déjeuner et de l'apéritif lors de cette journée.

Elle s'est enfin conclue par une visite des installations de la station de Guzet ainsi que de l'observatoire, permettant de mettre en lumière les atouts du territoire, d'en valoriser les ressources et de prolonger les discussions autour des dynamiques locales et des perspectives de développement



Christian Caussidéry, 23/04/26



Christian Caussidéry, 23/04/26



Christian Caussidéry, 23/04/26



Christian Caussidéry, 23/04/26



Jean-Claude Emlinger, 23/04/26



Jean-Claude Emlinger, 23/04/26



Jean-Claude Emlinger, 23/04/26